

### الأهداف الاستراتيجية:

- 1-توزيع الزائد من الطعام وإيصاله للمستفيدين بأعلى معايير الجودة والسلامة الغذائية
- 2-المساهمة في تأمين الاكتفاء الذاتي من الأغذية والأمن الغذائي
- 3-تأمين فرص عمل وعمل تطوعي للشباب والفتيات ضمن إطار العمل الخيري

### الأهداف التشغيلية:

- 1-تعزيز الصورة الإيجابية للجمعية
- 2-تنمية الموارد المالية بالجمعية
- 3-تقديم المساعدات العينية
- 4-تحسين المستوى المعيشي للفئة المستهدفة

### برامج الجمعية:

- 1- استقبال فائض الطعام
- 2- استقبال التبرعات العينية
- 3- استقبال التمور
- 4- استقبال زكاة الفطر
- 5- استقبال لحوم الاضاحي
- 6- السلة الغذائية
- 7- سقيا الماء
- 8- تفتير صائم
- 9- تدوير المخلفات الزراعية
- 10- تفعيل الأيام السعودية

## تعزيز الصورة الإيجابية للجمعية

المؤشر	المسؤول	النشاط (الهدف التفصيلي)
عدد التغريدات في تويتر زيادة عدد المتابعين زيادة عدد مشتركى الواتساب	العلاقات العامة	تفعيل حضور الجمعية في الساحات الإعلامية و الجمعية تفعيل الزيارة للشركات ورجال الأعمال
عدد الزيارات للجهات	العلاقات العامة + تنمية الموارد المالية	التعريف بأنشطة وبرامج الجمعية للشركات ورواد الأعمال
عدد التقارير الصادرة زيادة عدد الاخبار المنشورة زيادة عدد زوار مقر الجمعية زيادة عدد الفعاليات / المبادرات / المشاريع عدد المانحين الجدد نسبة رضاء المانحين	العلاقات العامة	عمل التقارير للمشاريع تقدير المانحين نشر الاخبار
عدد الزيارات للموقع الالكتروني عدد التبرعات في المتجر الالكتروني عدد الخطابات المصدرة عدد الخدمات المتاحة رفع نسبة التحول الرقمي	رؤساء الأقسام الإدارة التنفيذية	الموقع الالكتروني المتجر الالكتروني نظام خبر نظام مر اقبة المخزون
عدد المتطوعين زيادة عدد الساعات التطوعية زيادة نسبة رضا المتطوعين	التطوع	طرح فرص تطوعية في منصة العمل التطوعي

عدد الشراكات المجتمعية الفعالة	الموارد المالية + العلاقات العامة والإعلام	بناء شراكات مجتمعية عدد (18) شراكة تحديد الجهات المعنية تجهيز ملف التسويق البرامج لبناء الشراكة توقيع عقد الشراكة	تدعيم علاقات الشراكة المجتمعية
زيادة نسبة تقييم الحوكمة زيادة نسبة تقييم الشفافية و الإفصاح زيادة نسبة العقود المدققة زيادة عدد السياسات واللوائح زيادة نسبة تطبيق اللوائح والسياسات عدد العمليات الداخلية التي تم حوكمتها	الأداء المؤسسي + الحوكمة	الإفصاح عن التبرعات الإفصاح عن الشراكات الإفصاح عن القوائم المالية الإفصاح عن التقارير الدورية للمشاريع والمبادرات والبرامج للجمعية في الموقع الإلكتروني العمل على التقرير السنوي	رفع كفاءة الحوكمة
زيادة نسبة رضا المستفيدين زيادة نسبة رضا المتبرعين زيادة نسبة رضا المتطوعين زيادة نسبة رضا المانحين زيادة نسبة رضا الموظفين زيادة نسبة رضا الأعضاء	الأداء المؤسسي + العلاقات العامة والإعلام	العمل على نموذج رضا المستفيدين	العمل على قياس رضا أصحاب المصلحة
رفع نسبة التطوير التقني بالجمعية	تقنية المعلومات الإدارة المالية	تطوير الموقع الإلكتروني تطبيق نظام " إدارة المخزون" مكتب التبرعات العمل على ضمان استدامة موارد الجمعية ( المالية – البشرية – المعرفية)	الارتقاء بكفاءة الأداء المؤسسي

تحسين المستوى المعيشي للفئة المستفيدة		المؤشر	المسؤول	نشاط	الهدف التفصيلي
1- عدد الشراكات مع الجهات 2- نسبة تأمين المستوى الغذائي	الموارد المالية خدمات المستفيدين			تأمين الاحتياجات الغذائية الأساسية للمستفيدين العمل على تحسين المستوى الصحي (شراكات مع مطاعم - مخازن )	تحسين الخدمات المقدمة للمستفيدين

تنمية الموارد المالية بالجمعية		المؤشر	المسؤول	نشاط	الهدف التفصيلي
زيادة اجمالي اشراكات الأعضاء زيادة ايرادات الحملات التسويقية زيادة عدد المنتجات والبرامج	تنمية الموارد المالية			استقطاب أعضاء للجمعية اليومية حملات تسويقية لبرامج الجمعية تنوع برامج/مشاريع الجمعية	العمل على زيادة الموارد المالية من خلال تنوع مصادر الدخل للجمعية
3- زيادة عدد الداعمين لبرامج الجمعية - زيادة نسبة البرامج المدعومة	تنمية الموارد المالية			تسويق " عدد 5 من برامج الجمعية سنوياً" للجهات المانحة والرعاة من القطاع الخاص	العمل على خطة لتطوير الموارد المالية



## تقديم المساعدات العينية

المؤشر	المسؤول	نشاط	الهدف التفصيلي
نسبة المنتجات المتوفرة قبل الصرف نسبة حصول المستفيدين على المنتجات من المصادر الرئيسية	المطبخ	دراسة المطلوب تحقيقها من وراء الاستثمار في المخزون وتقدير الاحتياجات المستقبلية من كل صنف من الأصناف المخزونة تحديد حجم الاستثمار المالي المطلوب لتوفير هذه الأصناف ومصادر تمويله وتحديد السياسات والإجراءات والقواعد الخاصة بالاحتفاظ بالمخزون	تحسين تخزين المواد الغذائية
تجهيز أماكن التخزين وفق معايير هيئة الغذاء والدواء	المطبخ	اتباع إجراءات التخزين السليمة من خلال ترتيب وضع المواد الغذائية وتنظيم صرفها والتخزين في أماكن مخصصة	رفع المستوى الصحي بالمنتجات الغذائية
نسبة دراسة عدد الأسر نسبة الزيارات الميدانية نسبة تحديث ملفات المستفيدين	المستفيدين	توفر قاعدة بيانات شاملة عن أسر المستفيدين، من خلال احصائيات تطبيقية للمستفيدين لتحديد توجهاتهم وقدراتهم لإعداد برامج متنوعة ومتكاملة تناسبهم وأعداد دراسات جدوى للمشاريع المتناسبة مع قدرات وميول المستفيدين	توفير قاعدة بيانات شاملة
زيادة نسبة رضا المستفيدين زيادة نسبة رضا المتبرعين زيادة نسبة رضا المتطوعين زيادة نسبة رضا المانحين زيادة نسبة رضا الموظفين / الأعضاء	المستفيدين + العلاقات	العمل على نموذج رضا المستفيدين التواصل هاتفياً رسائل نصبية	الحرص على رضا أصحاب المصلحة

